

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审会计系列会计专业技术职务任职资格情况一览表								
沧州市沧州市市本级		单位:沧州市黄骅港务局						
姓名	闫建平	性别	女性	出生日期	1979-09-03	参加工作时间	2000-06	
身体状况	健康	行政职务	集团主管会计		现从事专业	会计		
现专业技术职务任职资格	会计 会计师		取得时间	2012-05-01		申报评审专业技术职务任职资格	会计 会计 高级会计师	
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否	
量化评分推荐排名	得分:97分		单位性质	事业单位		所在单位人事部门电话	03177558041	
	得分排序:第1名							
	推荐排序:第1名							
	单位共推荐:7人							
申报人符合申报评审条件情况								
序号	内容							
1	学历资历 (第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位	
		1999-07-01	河北沧州农业学校	计算机及应用		中等专科	无学位	
		2018-03-01	河北经贸大学	会计学		大学本科	无学位	
		取得现任职资格年限		2012年05月通过评审取得;满13年				
2	年度考核	取得现有任职资格后,年度考核共13次,其中优秀4次,合格9次,基本合格及以下0次。何年度优秀:2024、2023、2022、2013						
3	专业技术工作经历 (能力)	从事专业技术工作年限	2000年6月至2025年8月,满25年					
		获现职后基层工作年限	2012年5月至2025年8月,满13年					
		专业技术工作经历	专业技术工作经历: 起止时间:2022-11~2025-07					

		(能力)情况	工作内容：自担任集团主管会计以来，对集团的经营情况进行深度分析。每月编制《财务分析报告》及《期间费用分析报告》，对各项经营数据进行详细列示解读，提出经营中存在的问题及解决建议。为集团高层管理者决策提供可靠的依据，获得管理层认可部分意见被采纳执行。 起止时间：2013-04~2025-07 工作内容：为适应公司发展，提升公司管理效能，本人工作以来多次主持和参与单位财务管理制度的编制和修订工作。2019年主持编制《沧州渤海新区汇通物流有限公司财务管理制度》、《沧州渤海新区汇通物流有限公司财务开支审批规定》等制度；2020年主持编制《沧州森旭港务有限公司财务开支审批制度》、《沧州森旭港务有限公司费用补贴》等制度。2024年参与《沧州港务集团有限公司制度汇编》，主导编制《沧州港务集团有限公司财务管理制度》、《沧州港务集团有限公司资金拆借管理办法》、《沧州港务集团有限公司银行账户管理》、《全面预算管理工作暂行办法》等一系列财务管理制度和办法。有效促进公司财务管理制度化、规范化。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2024-05被沧州港务集团有限公司评定为融资工作先进个人 排名：无排名 级别：县区级 2023-12被沧州市人民政府国资委评定为2022年度沧州市国有资产统计工作业绩突出个人 排名：无排名 级别：市厅级 2024-12被沧州港务集团有限公司评定为2024年度沧州港务集团先进个人 排名：无排名 级别：县区级 2025-01被沧州港务集团有限公司评定为2024年度沧州港务集团安全生产先进个人 排名：无排名 级别：县区级 2024-01被沧州港务集团有限公司评定为2023年度沧州港务集团先进个人 排名：无排名 级别：县区级 2023-01被沧州港务集团有限公司评定为2022年度沧州港务集团先进个人 排名：无排名 级别：县区级
		获奖	
		专家称号	
		项目(课题)	起止时间：2025-06~2025-07 名称：基于业财融合下的企业内部控制建设 编号：KJXHNK2025012 类别：内部控制建设 级别：省部级 个人排名：第一完成人 下达部门：河北省会计学会
		专利	
		其他业绩	取得年月：2024-01 业绩名称：建立健全财务管理制度，提高公司财务管理水平 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：为适应公司发展，提升公司管理效能，本人工作以来多次主持和参与单位财务管理制度的编制和修订工作。2019年主持编制《沧州渤海新区汇通物流有限公司财务管理制度》、《沧州渤海

新区汇通物流有限公司财务开支审批规定》等制度；2020年主持编制《沧州森旭港务有限公司财务开支审批制度》、《沧州森旭港务有限公司费用补贴》等制度。2024年参与《沧州港务集团有限公司制度汇编》，主导编制《沧州港务集团有限公司财务管理制度》、《沧州港务集团有限公司资金拆借管理办法》、《沧州港务集团有限公司银行账户管理》、《全面预算管理工作暂行办法》等一系列财务管理制度和办法。有效促进公司财务管理制度化、规范化。

取得年月：2024-12

业绩名称：加强财务队伍培养，提升整体财务管理水平

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为加强集团财务队伍建设，提升财务人员素质水平。2022年起，本人作为集团公司主管会计主持对集团下属34家子公司会计人员的财务培训工作，包括制定相关培训方案和计划；讲解会计政策，税法新规、集团规章制度等，根据集团公司的具体情况对培训内容展开讨论，对存疑事项积极反馈意见。如：2022年12月对相关人员进行《个人所得税》相关法规培训。2024年1月集团新管理制度下发，组织全体财务人员学习。2024年12月对下属公司主管会计进行《研发费用归集》培训。通过培训和学习提高了财务人员的专业知识和业务技能水平，提升了集团整体财务管理水平。本人工作中充分发挥“传帮带”精神，经常与新员工交流工作经验和方法，对财务人员工作中遇到的疑难问题，及时提供指导和帮助，在本人的带动下下属公司财务人员多人考取初级会计师、会计师证书；多人参加注册会计师考试。

取得年月：2025-04

业绩名称：开展内外部审计工作，全面提升公司的内部控制水平

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为贯彻公司各项规章制度，加强内部管理控制，本人多年来一直参与内部控制工作。日常工作中，严格执行相关法规和制度，加强资金的拨付管理，加强事中跟踪控制和事后检查监督。积极配合内部审计工作，对审计中出现的问题，落实到具体原因，向管理层提出整改建议，经审批后将整改事项落实到位。积极协助外部审计工作的开展，做好相关资料的筹备提交工作，与外部审计注册会计师沟通账务情况和调整事项，保障审计工作的顺利完成。在本人及相关人员的努力下，我公司内部控制逐步完善、优化，满足了公司快速发展的要求。

取得年月：2024-03

业绩名称：参与重大项目清算，助力项目主体顺利实施

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：因国家政策变化等原因，我公司实施的两个PPP项目无法继续推进，为保障项目建设顺利过渡，2023年我公司成立清算小组。本人全程参与项目提前终止协议的谈判、工程界面验收和清算工作。在各部门的联合努力下，第一项：于2023年5月完成《黄骅港综合港区防波堤延伸工程结算审核报告》；2025年3月完成《9号10号通用泊位PPP项目工程结算审核报告》；2023年9月完成

《黄骅港综合港区防波堤延伸及码头建设PPP项目提前终止协议》的签订。第二项：于2023年1月完成《大宗散货物流园煤炭堆存工程结算审核报告》，2024年6月完成《大宗散货物流园及码头PPP项目提前终止协议》的签订。为项目的后续实施打下坚实基础。

取得年月：2024-12

业绩名称：加强资产管理，优化资源配置

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：1、优化账务处理，有效减轻企业负担

基于债权债务针对同一企业的情况，2024年本人充分核实账务情况，反复与对方企业沟通，多次调整后制定债权债务对冲平账方案。方案确定对冲平账的金额合计为759,900,477.54元，并根据此方案达成多方债权债务抵消协议。通过此次对冲平账不但优化了账务处理，而且节省债务利息成本每年2618万元，减少了债权利息税金每年166万元。

2、组织资产盘点清查，保障资产使用安全

2024年本人主持了年末资产清查工作，对集团所有资产组织全面盘点。通过此次清查，全面摸清家底。落实集团资产统一管理、调配、处置，提升资产管理水平和利用效率。

3、提高资金使用效率，增加公司投资收益

在确保资金安全的前提下，通过低风险的理财产品实现资金的保值增值，为公司和股东创造更多价值。2014至2017年期间利用经营闲置资金进行银行保本理财业务，投资理财业务共计28笔，累计投资理财金额17.56亿元，累计为公司创造理财收益261.38万元。

取得年月：2025-04

业绩名称：开展税收筹划，实现科学节税减税

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为进一步帮助企业实现科学合理的节税避税，减少成本支出，2022年以来本人一直主持集团的税务筹划工作，结合集团各项业务特点，细心钻研税收动态，通过对增值税加计抵减政策的深入解读并与税务机关积极沟通申报，使公司享受该项税收优惠并为公司节税69.02万元。同年因资金紧张企业面临缴税压力，需缴纳税额332.29万元。本人牵头多次与税务机关沟通协商呈交大量证明材料，最终为公司成功申请延期缴纳税款3个月，帮助公司度过难关。2024年第一季度、2025年第一季度企业经营均盈利需要预缴企业所得税，本人提前谋划经营利润补亏对策，通过大量准备工作提前完成企业所得税汇算清缴，实现企业利润弥补以前年度亏损，为公司节省税金1465.78万元。

取得年月：2025-06

业绩名称：参与融资工作，为集团发展注入资金

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为满足集团发展的资金需求，本人2022年至今一直参与集团的融资工作，积极准备资料、沟通调研融资渠道、参与融资方案设计，并对已完成的融资项目进行后续监控、分析与评估。在担任港务集团主管会计期间参与新增融资项目包括：银行短期和

		长期借款融资、发行公司债券融资、中期票据借款融资、政府专项债融资、融资租赁融资。多项融资一方面满足了集团快速发展的要求，另一方面在资本成本降低的形势下置换高成本债权，达到科学的融资配置降低财务成本的目的。在2024年，为黄骅港综合港区9号10号通用泊位工程建设申请11.6亿元的中长期项目贷款资金。截止目前已完成放贷3笔、合计金额2.55亿元。为项目顺利建设提供资金支持。本人也因此被集团通报表彰为“融资先进个人”。 取得年月：2023-12 业绩名称：开展全面预决算管理，促进公司经营目标实现 业绩类型：其他业绩 级别：地（厅）级 排名：第一完成人 业绩描述：1、2021年本人主持沧州森旭港务港务有限公司2022年财务预算编制工作，预算前期与各业务部门充分沟通预算工作重要性，结合各业务单位的特点制定科学合理的预算模版，编制各项经营预算并形成预算编报说明报告。预算批准后将预算指标层层分解至各责任部门，并与绩效考核相挂钩。预算执行中，实时跟踪预算实际执行情况，严格控制成本费用支出。预算执行后，对预算执行出现的偏差做好差异分析，建立预算考核与绩效挂钩机制。预算全过程管理使预算执行率达到92%以上，费用实际发生额控制在预算的97%以内。推动了公司经营目标的实现。 2、2022年至2024年本人连续主持整个集团公司的年度决算统计工作，决算前对34家集团下属子公司的主管会计进行培训；决算过程中负责指导推进工作解决相关问题并编制经济运行情况报告，及时上报国有资产统计数据。为国资委、财政局等上级机关提供了高质量的国统数据，同时进一步规范我集团的财务会计核算。通过本人努力我集团被沧州市人民政府国资委通报为“2022年度沧州市国有资产统计工作成绩突出单位”我本人也被通报为“2022年度沧州市国有资产统计工作业绩突出个人”。
5	论文著作	论文： 发表年月：2025-03 论文名称：国有企业商誉泡沫风险的防范研究 ——基于审计的视角 个人排名：独立完成 字数：5.5千字 刊号(ISSN)：ISSN 1007-3825 刊物名称：知识经济 刊物级别：一般期刊 主办单位：重庆电脑报出版有限责任公司 发表年月：2024-11 论文名称：企业财务管理中的内部控制优化与风险防范研究 个人排名：独立完成 字数：5千字 刊号(ISSN)：ISSN：1007-9440 刊物名称：IT经理世界 刊物级别：一般期刊 主办单位：国家工业信息安全发展研究中心（工业和信息化部电子第一研究所） 著作：无
6	破格条件	

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审审计系列审计学专业技术职务任职资格情况一览表								
沧州市沧州市本级		单位:沧州市黄骅港务局						
姓名	马春燕	性别	女性	出生日期	1992-10-02	参加工作时间	2015-06	
身体状况	健康	行政职务	审计法务部副部长(副科)		现从事专业	审计学		
现专业技术职务任职资格	会计 会计师		取得时间	2019-09-09		申报评审专业技术职务任职资格	审计 审计学 高级审计师	
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否	
量化评分 推荐排名	得分:96分		单位性质	事业单位	所在单位 人事部门 电话	03177558041		
	得分排序:第2名							
	推荐排序:第2名							
	单位共推荐:7人							
申报人符合申报评审条件情况								
序号	内容							
1	学历资历 (第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位	
		2015-06-01	南京审计学院	审计学		大学本科	管理学学士学位	
		2015-06-01	南京审计学院	审计学		大学本科	管理学学士学位	
		取得现任职资格年限		2019年09月通过评审取得;满6年				
2	年度考核	取得现有任职资格后,年度考核共6次,其中优秀3次,合格3次,基本合格及以下0次。何年度优秀:2024、2023、2020						
3	专业技术工作经历(能力)	从事专业技术工作年限	2015年6月至2025年12月,满10年					
		获现职后基层工作年限	2019年9月至2025年12月,满6年					
		专业技术	专业技术工作经历: 起止时间:2019-09~2025-07					

		工作经历 (能力)情况	工作内容：取得中级职称后，本人担任组长24次、主审4次，主要从事国有企业资产负债损益情况审计、国有企业负责人离任审计、国有企业各类经营风险专项审计等审计工作，在落实国家政策方针、规范法人治理结构、完善规章制度、完善项目建设程序、规范各类费用报销、防范经营风险、提高国有资产使用效率等方面都提出了建设性意见。 起止时间：2019-09~2025-07 工作内容：1. 担任主审的沧州黄骅港京港房地产开发有限公司（含黄骅港城建房地产开发有限公司）2020年审计项目建议被采纳12项； 2. 担任主审的沧州港务集团有限公司各类费用专项审计项目建议被采纳3项； 3. 担任主审的沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司2020年审计项目建议被采纳14项； 4. 担任主审的沧州渤海新区第一港埠经营有限公司、沧州渤海港埠有限公司、沧州沧海明珠旅游开发有限公司（三家公司）经营情况专项审计项目建议被采纳11项； 5. 担任组长的沧州港务集团有限公司本部2021年审计项目建议被采纳11项； 6. 担任组长的河北沧港铁建集运有限公司负责人离任审计项目建议被采纳1项； 7. 担任组长的沧州港务集团有限公司商贸物流板块截至2023年5月经营风险专项审计项目建议被采纳1项； 8. 担任组长的沧州渤海港埠有限公司负责人离任审计项目建议被采纳1项； 9. 担任组长的沧州渤海港埠有限公司建设管理费专项审计项目建议被采纳3项； 10. 担任组长的沧州河港物流有限公司经营情况专项审计项目建议被采纳1项 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2023-12被河北省审计学会评定为2023年度全省理论研究先进个人 排名：无排名 级别：市厅级 2023-11被沧州市审计局评定为沧州市内部审计先进工作者 排名：无排名 级别：县区级 2020-12被沧州港务集团有限公司评定为2020年度集团先进个人 排名：无排名 级别：单位内 2022-07被沧州港务集团有限公司评定为抗击新冠肺炎疫情优秀志愿者 排名：无排名 级别：单位内 2025-03被沧州港务集团有限公司评定为2025年度“三八”红旗手 排名：无排名 级别：单位内 2024-12被沧州港务集团有限公司评定为2024年度集团先进个人 排名：无排名 级别：单位内 2024-03被沧州港务集团有限公司评定为2024年度“三八”红旗手 排名：无排名 级别：单位内 2024-01被沧州港务集团有限公司评定为2023年度集团先进个人 排名：无排名 级别：单位内

		2020-01被沧州港务集团有限公司评定为2019年度安全生产先进个人 排名：无排名 级别：单位内 2021-11被河北省市场监督管理局等九部门评定为2021年河北省质量信得过班组建设活动先进个人 排名：无排名 级别：市厅级 2020-11被河北省市场监督管理局等九部门评定为2020年河北省质量信得过班组建设活动先进个人 排名：无排名 级别：市厅级 2019-09被河北省市场监督管理局等九部门评定为2019年河北省质量信得过班组建设活动先进个人 排名：无排名 级别：市厅级
	获奖	2024-09河北省审计厅颁发“在谱写中国式现代化建设河北篇章中更好发挥审计监督独特作用以新的审计作为庆祝新中国成立75周年”主题征文《立足国有企业内部审计 推动审计工作高质量发展》一文获三等奖 排名：无排名 级别：市厅级 等次：三等奖 2024-09河北省审计厅颁发“在谱写中国式现代化建设河北篇章中更好发挥审计监督独特作用以新的审计作为庆祝新中国成立75周年”主题征文《基于内控角度的国有企业物资采购审计》一文获三等奖 排名：无排名 级别：市厅级 等次：三等奖 2023-06河北省审计学会颁发“审计在行动-庆祝审计机关成立40周年主题征文”三等奖 排名：无排名 级别：市厅级 等次：三等奖 2021-06沧州港务集团有限公司颁发庆祝中国共产党成立100周年演讲比赛一等奖 排名：排第一 级别：单位内 等次：一等奖
	专家称号	
	项目(课题)	起止时间：2022-09~2023-06 名称：中小银行风险及其审计研究 编号：20220202 类别：一般课题 级别：市厅级 个人排名：第三完成人 下达部门：河北省审计厅 起止时间：2024-09~2025-05 名称：审计与巡纪监督的协同机制研究 编号：SJB202425 类别：一般课题 级别：市厅级 个人排名：第二完成人 下达部门：河北省审计厅
	专利	
	其他业绩	取得年月：2023-01 业绩名称：依法依规移送违纪违规问题线索2项 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：作为组长的审计项目中，发现违纪违规问题线索2项，依法依规移送纪检监察部门，已审结并分别进行了处分，成为案件审理的重要依据。 取得年月：2025-04 业绩名称：担任组长撰写的4份审计报告被集团党委书记、董事长批示肯定4次 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：担任组长撰写的4份报告得到了集团党委书记、董事长的批示肯定4次。分别为：1. 2023年1月《沧州港务集团有限公司本

部截至2021年底资产、负债及损益情况审计》报告、2. 2023年7月《关于沧州港务集团有限公司商贸物流板块截至2023年5月底经营风险专项审计》报告、3. 2023年8月《关于沧州黄骅港京港房地产开发有限公司截至2023年6月底资产、负债及损益情况审计》报告、4. 2025年4月《沧州河港物流有限公司截至2024年12月经营情况的专项审计》报告。

取得年月：2025-04

业绩名称：作为第一执笔人，编制沧州港务集团有限公司审计制度6项，搭建和完善了沧州港务集团内部审计体系

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：作为第一执笔人制定了沧州港务集团有限公司审计制度6项，并都被正式批准实施。分别为：1. 2021年1月《沧州港务集团有限公司内部审计制度》、2. 2023年5月《审计法务部部门职能及岗位职责》、3. 2023年11月《沧州港务集团有限公司内部审计程序管理办法》、4. 2023年11月《沧州港务集团有限公司审计整改督导暂行办法》、5. 2023年11月《沧州港务集团有限公司工程建设项目结算审计、施工阶段造价咨询管理办法》、6. 2025年4月《沧州港务集团有限公司内部审计操作管理办法》。通过制度制定，明确了内审机构人员的职责与权限、审计范围和审计内容、审计流程等内容；明确了部门组织架构和职能、确定了财务审计专员、工程审计专员等岗位职责，提高了部门组织效率，完善了集团的审计体系；明确了审计项目从确立到结束的整个工作过程，分为计划、实施、征求意见、审计报告出具、整改、归档等，成为了内部审计人员操作的流程指引；有效推动了审计整改，实现从“发现问题”向“解决问题”延伸，最终将审计成果转化为治理效能；明确了报送结算审计和抽取施工阶段造价咨询单位的金额、报送要求、费用计算方法、对第三方评审机构备选库的管理。

取得年月：2023-10

业绩名称：2023年沧州市内部审计评估评选活动中，荣获沧州市内部审计先进工作者，获得表彰1次。

业绩类型：其他业绩

级别：县级 排名：其他

业绩描述：2023年10月，沧州市内部审计评估评选活动中，共39家内审机构参与评选，本人荣获沧州市内部审计先进工作者。此评选结果经沧州市市长等主要领导签批，获得表彰1次。

取得年月：2025-03

业绩名称：《科学规范推动“三类监督”贯通协同》一文在河北省审计专网进行推广

业绩类型：其他业绩

级别：地（厅）级 排名：独立

业绩描述：2025年3月，本人撰写《科学规范推动“三类监督贯通协同》一文，剖析了三类监督协同的必要性、问题及优化路径，此文章在河北省审计专网冀审新语的科学规范提升年专栏进行了推广

取得年月：2022-08

业绩名称：因审计工作业绩突出，获得河北省审计厅工作部门、沧州市审计局等表扬3次

		业绩类型：其他业绩 级别：地（厅）级 排名：独立 业绩描述：1. 2020年4月至5月，本人有幸抽调沧州市审计局统一组织的审计调查项目中，因工作业绩突出，得到了沧州市审计局表扬，县级； 2. 2022年6月至8月，本人有幸抽调河北省审计厅统一组织的审计调查项目中，因工作业绩突出，得到了河北省审计厅派出审计六处表扬，地（厅）级； 3. 2023年11月因内审工作业绩突出，得到了沧州港务集团有限公司党委书记、董事长等领导的签批表扬，同时沧州港务集团有限公司下发了《沧州港务集团有限公司关于表彰审计法务部的决定》，对马春燕个人工作给予了充分肯定，单位内。
5	论文著作	论文： 发表年月：2024-03 论文名称：探究基于内控角度的国有企业物资采购审计工作要点 个人排名：独立完成 字数：5.56千字 刊号(ISSN)：1671-5543 刊物名称：中文科技期刊数据库（全文版）经济管理 刊物级别：一般期刊 主办单位：重庆维普资讯有限公司 发表年月：2024-04 论文名称：基层审计机关经济责任审计工作的优化路径探析 个人排名：独立完成 字数：5.06千字 刊号(ISSN)：1673-8160 刊物名称：商业故事 刊物级别：一般期刊 主办单位：商业故事杂志社 著作： 出版年月：2023-03 论著名称：财务管理与审计方法研究 书号(ISBN)：978-7-230-03539-2 参与程度：副主编 个人排名：排第三 完成字数：92千字 出版社名称：延边大学出版社
6	破格条件	

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审经济系列工商管理专业技术职务任职资格情况一览表									
沧州市沧州市本级		单位:沧州市黄骅港务局							
姓名	杨俊英	性别	女性	出生日期	1985-10-10	参加工作时间	2009-08		
身体状况	健康	行政职务	无		现从事专业	工商管理			
现专业技术职务任职资格	经济经济师		取得时间	2016-11-05		申报评审专业技术职务任职资格	经济工商管理高级经济师		
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否		
量化评分推荐排名	得分:95分		单位性质	事业单位		所在单位人事部门电话	03177558041		
	得分排序:第3名								
	推荐排序:第3名								
	单位共推荐:7人								
申报人符合申报评审条件情况									
序号	内容								
1	学历资历(第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位		
		2009-07-01	燕山大学	测控技术与仪器		大学本科	工学学士学位		
		2009-07-01	燕山大学	测控技术与仪器		大学本科	工学学士学位		
		取得现任职资格年限		2016年11月通过评审取得;满9年					
2	年度考核	取得现有任职资格后,年度考核共8次,其中优秀2次,合格6次,基本合格及以下0次。何年度优秀:2023、2020							
3	专业技术工作经历(能力)	从事专业技术工作年限	2009年8月至2025年7月,满15年						
		获现职后基层工作年限	2016年11月至2022年7月,满5年						
		专业技术工作经历	专业技术工作经历: 起止时间:2021-07~2023-07						

		(能力)情况	工作内容：从事河北省三三三人才工程培养资助项目《基于环保理念的黄骅港海洋疏浚物资源化利用研究课题》研究，作为该项目经济分析的骨干，对整体项目进行经济效益分析。以渤海湾区域环境为论证背景，以黄骅港为研究对象，论证疏浚抛泥对海洋环境的影响，研究疏浚土的资源化利用措施，分析疏浚土的利用价值，并通过本项目研究提出黄骅港疏浚土的绿色长远处置方案。主要包括：现阶段的疏浚土处置方式对周边环境的影响程度、掌握黄骅港海域疏浚弃土的基本特征和理化性质、探索出符合黄港实际需求的疏浚土资源化利用方案，并为将来其他区域类似研究提供示范。 起止时间：2016-03~2025-07 工作内容：作为骨干人员，参与沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司发展规划、规章制度、重要文件、工作标准及专项报告的起草工作。主导/参与起草了多项关键性管理制度与报告，包括《沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司差旅费管理办法》、《沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司员工考勤管理规定》、《沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司“三重一大”决策制度实施细则》、《职工宿舍管理制度（试行）》、《员工工作行为红黄牌警示管理制度（试行）》、《风险控制管理办法（试行）》、《关于皮带运输公司发展规划的研究》、《关于皮带运输公司国有企业改革的思考》等。上述制度与报告的建立与实施，对公司增强核心竞争力具有重要指导意义，为公司经营发展提供了坚实的制度保障，有效推动了公司运营管理的规范化与效率提升。 起止时间：2009-08~2025-07 工作内容：2009年-2016年，从事生产运营管理工作，通过科学排程与生产流程优化，保障计划高效执行，显著提升生产效率及人力、设备、物料资源利用效能。运用经济管理方法进行订单交期排程，致力于订单准时交付率最大化、库存周转率优化及生产资源最优配置，有效降低运营成本，提升资金周转效率与企业市场响应能力。构建实施高效物流解决方案，确保产品及时准确交付，优化供应链效率，提升客户满意度，创造直接经济价值。2016年至今，先后从事办公室职员工作、办公室副主任（主持工作）、综合管理部部长，参与公司管理，工作内容广泛覆盖了人力资源管理、企业综合管理等核心经济管理职能，一是负责人力资源管理，直接参与公司最重要资源，人力资源的规划、配置与维护；二是承担综合管理职能，包括后勤保障体系的建立与优化（资源配置）、文秘工作（信息管理）、公司管理流程梳理与制度建设（组织效能）、内部审计协调（风险控制与合规管理）、工会及党群工作（员工关系与企业文化建设）等，保障公司高效运行、优化内部资源配置、控制运营风险，从而支持公司整体经济目标的实现。自参加工作后，工作年限已满15年。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2021-01被沧州港务集团有限公司评定为市级先进个人 排名：排第一 级别：单位内 2024-03被沧州港务集团有限公司妇女联合会评定为“三八”红旗手 排名：排第一 级别：单位内 2024-01被沧州港务集团有限公司评定为集团先进个人 排名：排第一 级别：单位内

		2023-06被中共沧州港务集团有限公司委员会、中共沧州港口发展集团有限公司委员会评定为优秀党务工作者 排名：排第一 级别：单位内
	获奖	2023-09天津市测绘学会颁发优秀测绘工程奖一等奖 排名：排第五 级别：省部级 等次：一等奖
	专家称号	2023-01河北省评标专家认证管理办公室授予河北省评标专家 称号级别：省部级
	项目(课题)	起止时间：2021-07~2023-07 名称：基于环保理念的黄骅港海洋疏浚物资源化利用研究 编号：A202101109 类别：河北省三三三人才工程培养资助项目 级别：省部级 个人排名：第三完成人 下达部门：河北省人力资源和社会保障厅
	专利	授权公告日：2023-07 专利号：ZL 2023 1 0456910.X 专利类型：发明专利 专利来源：原创 排名：第四完成人 转换情况：2025年1月，该专利已转让给沧州渤海港埠有限公司，与其签订《专利权转让协议》，并在“黄骅港综合港区9号10号通用泊位工程”中得到应用，极大地缩短了工期，节省资金近700万元，产生了良好的经济效益。 授权公告日：2022-08 专利号：ZL 2022 1 0700919.6 专利类型：发明专利 专利来源：原创 排名：第三完成人 转换情况：2022年9月，该专利已转让给沧州黄骅港航务工程有限公司，与其签订《专利权转让协议》，并在其承担的“黄骅港小V区地基处理工程”中得到应用，极大地缩短了工期，节省资金近800万元，产生了良好的经济效益。
	其他业绩	取得年月：2022-05 业绩名称：主导国企改革研究献策，撰写《关于皮带运输公司国有企业改革的思考》创新性研究报告，被公司正式采纳，作为公司深化国有企业改革、提升管理效能的核心指导文件，有效推动其建立现代企业制度与市场化转型。 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：由我撰写的《关于皮带运输公司国有企业改革的思考》（2022年5月）已被沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司正式采纳，作为公司深化国有企业改革、提升管理效能的核心指导文件。该研究为公司建立现代企业制度、推动市场化转型提供了系统性解决方案，对提升组织敏捷度、优化资源配置、增强核心竞争力具有重要指导意义。 取得年月：2023-05 业绩名称：编写的《关于皮带运输公司发展规划的研究》战略性规划报告获正式采纳，为未来五年发展战略提供核心依据，赋能企业战略升级，指导效率提升、产业链延伸与竞争力增强。 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：由我负责编写的《关于皮带运输公司发展规划的研究》（2023年5月）已被沧州渤海新区黄骅港皮带运输有限公司正式采纳，作为公司未来五年发展战略制定与实施的核心参考依据。

该研究为公司明确了“依托皮带管廊绿色疏运优势，拓展多元化港口服务”的发展路径，对提升服务效率、延伸产业链条、增强市场竞争力具有重要指导意义。

取得年月：2025-01

业绩名称：主导综合管理升级增效，筑牢企业发展根基：历任核心管理岗，建标准化体系、优后勤、强文化，深化党建业务融合，助力公司连续三年超额完成目标，运输量与营收稳步增长，年均营收增幅41%，经济效益显著提升。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第四完成人

业绩描述：自2022年7月起，历任办公室副主任（主持工作）、党支部支委、综合管理部部长，作为主要人员深度参与公司核心管理，聚焦综合管理、人力资源等核心职能，助推经济目标实现。工作中，牵头梳理管理流程，完善考勤、差旅、宿舍管理、员工行为管理等管理制度，构建标准化管理体系；优化后勤保障，落地智能考勤、数字办公等工具，提升管理效率；建立全流程风控机制，确保三年无重大运营风险；同时，以文化建设为抓手，定期开展“三会一课”、主题党日等群团活动，有效融洽员工关系、增强公司凝聚力，所在党支部2023年获评先进基层党组织，所在单位荣获“市级健康企业”称号。一系列管理举措有力保障了公司高效运转，助推皮带运输公司连续三年超额完成上级下达的生产经营任务；运输量从2022年572.7万吨、2023年601.7万吨稳步增长至2024年的615.6万吨；营业收入实现跨越式提升，从2022年2896.82万元、2023年4578.97万元增至2024年5719.83万元，年均增幅达41%，经济效益显著提升，为企业持续健康发展提供了坚实支撑。

取得年月：2025-07

业绩名称：牵头起草制定《风险控制管理办法（试行）》，构建起风险分级管控体系，规范了风险管控流程，筑牢了风险防线，提升企业抗风险能力，并建设风险管理文化，支撑了企业稳健发展。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为切实加强和规范公司风险管理，提高风险防范能力，促进公司持续健康稳定发展，我牵头起草《风险控制管理办法（试行）》，构建风险管理组织体系，进行职责分工，确立风险管理目标和基本流程，如何进行风险信息收集与风险评价，采取的风险策略与风险解决方案、风险监控预警与报告、风险管理的监督与改进，建设风险管理文化。通过制定风险管理类别责任划分表，根据“风险发生可能性”标准，形成重大风险隐患防范和风险事件化解处置月度台账，有效提升企业抗风险能力，为稳健发展提供制度支撑。

取得年月：2025-07

业绩名称：主导制定《员工工作行为红黄牌警示管理制度（试行）》，建立健全行为风险预警机制与激励约束机制，优化员工管理效能，提升管理规范化水平，筑牢行为底线，助力企业文化落地。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为加强员工行为规范管理，及时警示工作差错，强化责任意识，有效预防和纠正不当工作行为，我主导制定《员工工作行为红黄牌警示管理制度（试行）》，以规范员工行为、提升团队效能。起草前，我梳理劳动纪律相关法规，参考行业惩戒机制，将行为按严重程度划分为黄牌（一般违规）、红牌（严重工作过失/违规）两级。制度明确红黄牌认定标准、执行流程，具备的效力与后果，建立记录档案与晋升、评优挂钩机制。该制度修订后试行，通过建立标准化行为约束机制，有效规范员工行为，同步构建激励体系，形成“约束+引导”双轮驱动的管理模式，为企业合规文化建设提供重要制度保障。

取得年月：2025-07

业绩名称：主导起草《职工宿舍管理制度（试行）》，建立了宿舍管理全流程规范，提升了后勤服务效能，实现了宿舍资源的优化利用与安全管控。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为进一步规范公司职工宿舍管理，营造安全、整洁、文明的住宿环境，保障住宿职工的基本权益，提升宿舍资源利用率，提高职工工作效率，我主导起草《职工宿舍管理制度（试行）》。起草前，我实地走访宿舍区，收集员工反馈，结合《劳动法》相关条款及同行业宿舍管理经验，确定制度框架。制度明确宿舍入住申请及退宿流程，加强日常管理，规范住宿行为，对卫生、安全等作出具体要求，并建立宿舍考核标准；该制度实施后，改善了员工住宿环境，提升资源使用效益与员工满意度，实现非生产性资产精细化运营。

取得年月：2020-07

业绩名称：牵头起草《差旅费管理办法》，规范了差旅资源配置标准，构建起差旅费全流程规范体系，强化了成本精细化管控，支撑了企业降本增效与稳健运营。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：为加强和规范公司差旅费管理，推进厉行节约反对浪费制度建设，我牵头起草差旅费管理办法，旨在规范报销行为、降低运营成本。起草阶段，我梳理了《河北省党政机关厉行节约反对浪费实施细则》《河北省省级机关差旅费管理办法》等政策依据，结合公司业务特点，明确城市交通费、住宿费、伙食补助费、市内交通费等分项标准，并按城市层级差异化设定额度，制定差旅住宿费标准表。该办法修订后实施，成效显著，既保障了业务开展需求，又强化了成本管控，为企业降本增效提供制度支撑。

取得年月：2022-02

业绩名称：主导设计《员工考勤管理规定》，构建标准化考勤管理体系，夯实组织纪律基础，规范出勤秩序，筑牢用工制度内控防线，提升人力资源运营效能。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

		业绩描述：随着公司规模扩大，考勤管理需要明确的流程来规范，以提高管理效率。我主导设计《员工考勤管理规定》，以规范管理、提升效率为目标。起草前，我调研各部门及员工意见，梳理痛点；研究劳动法规与其他公司的经验，确保合规可行。结合调研结果及公司实际情况，明确各类假期申请条件与审批流程。经征求意见修订后，规定正式实施，成效显著，减少了考勤纠纷，提升管理规范化水平，为绩效考核、薪酬核算提供可靠依据，助力人力资源体系完善。 取得年月：2022-04 业绩名称：牵头制定《“三重一大”决策制度实施细则》，规范重大事项决策流程，提升重大事项决策效能，显著提升了公司治理现代化水平，筑牢了决策内控防线，支撑企业战略稳健落地。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：为规范企业重大决策行为，防范经营风险，我牵头制定《“三重一大”决策制度实施细则》。起草前，系统梳理《公司法》等法规要求，调研同行业标杆企业实践经验，结合公司实际，明确“重大决策事项、重要干部任免、重大项目安排事项、大额度资金运作事项”的决策范围，构建了决策的基本程序，决策的报告与执行、监督检查、责任追究等流程机制。实施后，显著提升了公司治理现代化水平，强化了领导班子依规履职和风险防范意识，为健全全面从严治党体系、实现公司战略目标提供了坚强有力的制度保障。
5	论文著作	论文：无 著作：无
6	破格条件	

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审会计系列会计专业技术职务任职资格情况一览表									
沧州市沧州市本级		单位:沧州市黄骅港务局							
姓名	孟云	性别	女性	出生日期	1988-06-30	参加工作时间	2011-02		
身体状况	健康	行政职务	会计		现从事专业	会计			
现专业技术职务任职资格	会计 会计师		取得时间	2018-09-09		申报评审专业技术职务任职资格	会计 会计 高级会计师		
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否		
量化评分推荐排名	得分:94分		单位性质	事业单位		所在单位人事部门电话	03177558041		
	得分排序: 第4名								
	推荐排序:第4名								
	单位共推荐:7人								
申报人符合申报评审条件情况									
序号	内容								
1	学历资历 (第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位		
		2011-07-01	河北工程技术高等专科学校	会计		大学专科	无学位		
		2014-06-01	河北工程大学	会计学		大学本科	无学位		
		取得现任职资格年限		2018年09月通过评审取得; 满7年					
2	年度考核	取得现有任职资格后, 年度考核共5次, 其中优秀3次, 合格2次, 基本合格及以下0次。何年度优秀: 2020、2021、2024							
3	专业技术工作经历 (能力)	从事专业技术工作年限	2011年2月至2025年7月满14年						
		获现职后基层工作年限	2018年9月至2025年7月满6年						
		专业技术	专业技术工作经历: 起止时间: 2022-07~2025-07						

		工作经历 (能力)情况	工作内容：2024年1月，参与编制了《沧州港务集团有限公司制度汇编》，在制度体系建设中发挥了重要作用；2025年5月，又积极参与《沧州港务集团有限公司全员考核方案》的制定工作，为完善公司绩效考核机制贡献了专业智慧。 工作中展现出严谨细致的工作作风和较强的学习能力，能够快速适应新环境并承担重要工作任务。其参与制定的各项制度方案，有效促进了公司管理规范化水平的提升为公司改革发展提供了有力支撑。 起止时间：2011-02~2022-08 工作内容：2019年5月，主导制定《河北盛德燃气有限公司财务管理办法》；同年9月，进一步修订完善《河北盛德燃气有限公司应收账款管理办法》和《河北盛德燃气有限公司住勤补助管理办法》，细化业务流程，2020年主导制定了《河北盛德燃气有限公司成本费用控制管理办法》。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2024-12被沧州港务集团有限公司评定为集团先进个人 排名：无排名 级别：单位内 2018-12被河北盛德燃气有限公司评定为先进个人 排名：无排名 级别：单位内 2016-12被河北盛德燃气有限公司评定为优秀员工 排名：无排名 级别：单位内 2013-12被河北盛德燃气有限公司评定为优秀员工 排名：无排名 级别：单位内
		获奖	
		专家称号	
		项目(课题)	起止时间：2025-06~2025-07 名称：基于业财融合下的企业内部控制建设 编号：KJXHNC2025012 类别：内部控制建设 级别：省部级 个人排名：第三完成人 下达部门：河北省会计学会
		专利	
		其他业绩	取得年月：2024-12 业绩名称：完成年度审计，均出具无保留意见审计报告 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：其他 业绩描述：严格按照国资委和集团融资工作要求，以高度的责任心和专业能力，高质量完成了年度财务报表的编制和上报工作。在审计过程中，积极配合会计师事务所开展工作，确保各项审计程序顺利完成。经审计，所有年度报表均获得无保留意见审计报告，为集团公司融资业务的顺利开展提供了有力保障，有效支撑了集团公司高质量发展所需的资金需求。 取得年月：2023-06 业绩名称：参与招商合作，促成项目签约，改善经营状况 业绩类型：合同

		级别：单位内部 排名：其他 业绩描述：牵头负责招商合作项目的财务测算工作，积极与资产评估公司沟通，形成精准的收益测算报告，为项目谈判和最终落地提供了坚实的财务依据。凭借其专业的财务分析能力和谈判支持，有效促成了招商合作项目的成功签约。在该项目的带动下，公司2023年亏损额较2022年大幅缩减848.02万元，减亏幅度达44.3%，经营状况明显改善。 取得年月：2024-12 业绩名称：撰写财务分析报告，提升领导决策科学性 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：独立 业绩描述：每月撰写公司财务分析报告，并根据公司情况提出合理性建议，帮助领导及时了解公司经营现状。公司2023年销售费用254.08万元，2024年销售费用35.13万元，使销售费用减少218.95万元，同比减少86.17%，2023年亏损1131.51万元，2024年亏损927.05万元，实现减亏204.46万元。 取得年月：2024-12 业绩名称：开展预算管理工作，为公司经营决策提供依据和指导 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：独立 业绩描述：担任沧州黄骅港京港房地产开发有限公司财务部部长期间，根据集团公司的要求，按照公司的业务情况，编制公司预算报表，为公司的经营决策提供了科学依据和有效指导。 取得年月：2024-12 业绩名称：规划短期融资周转，维持资金流动性 业绩类型：合同 级别：单位内部 排名：其他 业绩描述：通过精细化规划短期融资与经营回款周期，每年协调完成7次低成本短期贷款置换，资金规模12532万元，使资金有序周转，授信额度连续使用，维持了流动性资金安全。 取得年月：2024-12 业绩名称：积极统筹税务筹划，合理减轻企业负担 业绩类型：报告 级别：单位内部 排名：独立 业绩描述：1、2025年度，负责京港首府东区土地增值税清算工作。预计为企业减少税费600万元。2、2022年度和2024年度沧海明珠旅游开发有限公司和沧州黄骅港京港房地产开发有限公司留底退税，为公司发展提供资金支持。 取得年月：2017-06 业绩名称：财务信息化建设，提供整体工作效率 业绩类型：合同 级别：单位内部 排名：独立 业绩描述：主导并完成了公司财务体系从传统手工账向专业化财务软件系统的全面升级，实现了财务管理的数字化、自动化和规范化转型。使月度结账时间缩短40%以上。这一项目不仅提升了财务部门的工作效率，也为公司整体运营提供了更精准的财务数据支持。 取得年月：2019-06
--	--	--

		业绩名称：扩宽融资渠道，提供资金原动力 业绩类型：合同 级别：单位内部 排名：其他 业绩描述：2014-2015年期间，成功与中国建设银行股份有限公司达成战略合作，先后签订两笔固定资产贷款协议，累计融资6500万元（2014年3000万元，2015年3500万元）。2018-2020年间与沧州银行持续保持良好合作关系，实现每年2700-5100万元的稳定续贷规模。 二、融资租赁项目 1. 2015年与中集融资租赁有限公司达成合作，签订价值2240万元的车辆及设备融资租赁（售后回租）协议； 2. 2015-2017年期间，与河北省金融租赁有限公司建立深度合作，分三期完成融资租赁项目，累计融资金额达1.97亿元（2015年9月8000万元、2016年6月6000万元、2017年6月5700万元）； 3. 2017年成功引入中建投租赁（上海）有限责任公司6000万元融资租赁项目； 4. 2019年与中电投融和融资租赁有限公司达成4300万元售后回租合作。
5	论文著作	论文： 发表年月：2025-07 论文名称：DeepSeek技术在企业会计信息分析中应用 个人排名：独立完成 字数：3200千字 刊号(ISSN)：1009-9972 刊物名称：中国经贸 刊物级别：一般期刊 主办单位：中国商报社 发表年月：2025-02 论文名称：企业财务融资策略与风险管理研究 个人排名：独立完成 字数：4400千字 刊号(ISSN)：1007-9440 刊物名称：IT经理世界 刊物级别：一般期刊 主办单位：国家工业信息安全发展研究中心 著作：无
6	破格条件	

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审会计系列会计专业技术职务任职资格情况一览表									
沧州市沧州市市本级		单位:沧州市黄骅港务局							
姓名	秦欣欣	性别	女性	出生日期	1988-11-29	参加工作时间	2012-05		
身体状况	健康	行政职务	副科		现从事专业	会计			
现专业技术职务任职资格	会计 会计师		取得时间	2019-09-09		申报评审专业技术职务任职资格	会计 会计 高级会计师		
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否		
量化评分推荐排名	得分:92.5分		单位性质	事业单位		所在单位人事部门电话	03177558041		
	得分排序:第5名								
	推荐排序:第5名								
	单位共推荐:7人								
申报人符合申报评审条件情况									
序号	内容								
1	学历资历(第一学历和最高学历)	毕业时间	学校		专业		学历程度	学位	
		2012-06-01	石家庄铁道大学		会计学		大学本科	管理学学士学位	
		2012-06-01	石家庄铁道大学		会计学		大学本科	管理学学士学位	
		取得现任职资格年限		2019年09月通过评审取得;满6年					
2	年度考核	取得现有任职资格后,年度考核共5次,其中优秀0次,合格5次,基本合格及以下0次。何年度优秀:无							
3	专业技术工作经历(能力)	从事专业技术工作年限	2012年5月至2025年8月 满13年						
		获现职后基层工作年限	2019年9月至2025年8月 满6年						
		专业技术工作经历	专业技术工作经历: 起止时间:2022-02~2023-09						

		(能力)情况	工作内容：开展资金结算中心的成立工作。传统分散式财务管理模式存在效率低、成本高的弊端，主动开展行业调研，结合以往已实施财务共享的企业，分析其成功经验与不足。结合本企业组织架构、业务分布、财务现状，制定出分阶段推进的财务共享建设方案，明确以统一标准、集中处理、数据共享为核心目标，规划涵盖核算、资金等业务模块的共享服务体系。主导整合分散在各分支机构财务资源，统一财务核算标准与业务流程，制定涵盖三十余家包括贸易类，工程类，采购类，日常费用，资金拆借类等不同业务标准的标准化流程。接入先进信息系统，与信息部门协作完成系统功能开发、测试及上线工作，实现从业务申请、审批到财务处理的全流程线上化。通过系统对接OA，WeLink等多个系统，打破信息孤岛，实现跨部门的财务数据高效处理，财务处理效率得以很大程度提升，人力成本降低显著。牵头完成制度设计、系统搭建及团队组建工作，制定涵盖资金归集报告、支付结算、风险管理等环节的标准化操作流程，实现企业资金的集中管理与统筹调配，资金使用效率提升30%，资金沉淀成本减少上亿元，有效增强了企业资金管控能力与整体抗风险水平，为企业财务管理模式的创新转型提供了坚实支撑。 起止时间：2020-10~2025-06 工作内容：财务分析体系的建设。一、原有T6核算流程繁琐、效率低下，通过梳理业务流程，引入先进的财务软件U8，优化科目设置，使财务核算的准确性和效率大幅提升，每月结账时间从原来的7个工作日缩短至4个工作日。定期收集资产负债表、利润表、现金流量表等三大财务报表数据，确保数据的及时性与准确性。二、在数据提取后，会利用Excel的VLOOKUP函数、数据透视表功能，对关键数据进行交叉核对。对偿债能力、营运能力、盈利能力和发展潜力等指标进一步分析，提供横向纵向的比较，为企业提供了全面的财务状况评估。三、深入业务前线，实现精细化管理，贴近实际，捕捉真实需求，实现业务与财务协同，财务分析让业务决策有据可依。通过定期跟踪和监测各项财务指标的变化，及时发现潜在的风险，建立了完善的财务分析体系，定期编制财务分析报告。深入剖析单位的财务状况、经营成果和现金流量，推动企业资源向高价值业务倾斜，优化资本结构，提升整理竞争力，为领导决策提供了有力数据支持，实现推动可持续业务增长。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	
		获奖	
		专家称号	
		项目(课题)	起止时间：2025-06~2025-07 名称：基于业财融合下的企业内部控制建设 编号：KJXHNK2025012 类别：内部控制建设 级别：省部级 个人排名：第二完成人 下达部门：河北省会计学会

	专利	
	其他业绩	取得年月：2025-07 业绩名称：撰写经验文章《财务人员转型之路》为财务人员工作方向提供有力参考。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：在财务岗位实践中，个人从核算岗位到业财融合的管理岗位成长轨迹中，印证了财务人员价值升级的显著成效。主导搭建财务制度建设，财务核算的效率升级，到财务分析为决策提供数据支持，进而进行财务和业务的协同融合，促进资源向更高价值方向倾斜，也为财务人员工作方向提供有力参考。 取得年月：2024-07 业绩名称：撰写经验文章《国企与外企财务内部控制的比较与启示》促进完善企业内控体系。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：在国企财务内部控制实践中，多以合规性为核心目标，依托层级化管理体系构建控制框架。通过强化预算刚性约束、资金集中管控及审计垂直管理，保障国有资产安全，在防范重大财务风险方面成效显著，尤其在重大投资决策、大额资金使用等领域形成了成熟的集体审议机制，有效降低了个人决策风险。但部分国企存在流程冗余、信息化整合不足等问题，影响控制效率。 外企则更注重风险导向与效率平衡，凭借全球化ERP系统实现财务数据实时共享，内部控制嵌入业务全流程，强调岗位权责制衡与数字化监控。其在成本控制、流程优化方面表现突出，通过标准化制度与灵活调整机制，适应跨区域经营需求，但在本地化合规适配性上需持续优化。 两者实践表明，有效的财务内控需融合合规底线与效率目标，国企可借鉴外企的数字化流程与风险预警工具，外企可参考国企的层级管控与合规闭环经验，形成兼具稳健性与灵活性的内控体系。 取得年月：2025-02 业绩名称：个人所得税咨询，帮助解决个税申报过程中问题，推动个税政策顺利实施。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：随着我国税收制度的不断改革和完善，个人所得税政策也在持续优化，以适应社会经济发展的新形势和新要求。个人所得税与每个人的切身利益息息相关，通过咨询活动，纳税人对最新的个税政策有了更深入的了解，让广大纳税人全面、准确地了解最新包括纳税范围、税率、专项附加扣除等内容。解答了在纳税申报、专项附加扣除等方面存在的诸多疑问和困惑。为纳税人提供便捷、高效的咨询和服务渠道，解决纳税人在个税申报等过程中遇到的问题。帮助了纳税人更好地理解 and 掌握个人所得税相关政策，提高纳税遵从度，也推动个税政策的顺利实施。 取得年月：2024-12

业绩名称：团队建设培训，提高团队凝聚力，为业财融合打下坚实基础。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：业财融合的本质是协同创造价值，而团队建设通过打破信任壁垒、统一目标认知、优化协作流程、培养跨界能力，为这种协同提供了软支撑。没有有效的团队建设，业财融合可能沦为数据报表的简单叠加；通过有针对性的团队建设，业务与财务才能从被动配合转为主动共创，最终实现“1+1>2”的企业价值提升。团队建设将分散的个体凝聚成目标一致、协作高效、充满活力的整体。有效的团队建设提升了公司整体竞争力，为财务人员了解业务，业务人员了解财务，实现业财融合打下坚实基础。

取得年月：2022-09

业绩名称：制定《沧州港务集团有限公司银行账户管理暂行办法》提升财务管理规范化水平。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：银行账户管理暂行办法的制定作为单位内控制度的重要组成部分。银行账户管理办法的制定与执行，本身是制度化管理的体现。它能推动单位从人治向法治转变，减少了管理中的随意性，形成“按制度办事、按流程操作”的管理文化，进而提升整体财务管理乃至运营管理的规范化水平。不仅规范了银行账户这一具体环节，更在为单位资金安全、财务健康和企业可持续发展筑牢内部防线。

取得年月：2022-04

业绩名称：制定《沧州港务集团有限公司资金拆借管理办法》提升资金使用效率降低资金使用成本。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：集团内部资金拆借是指集团母公司与子公司、子公司之间相互调剂资金余缺的行为，制定专门的《沧州港务集团有限公司资金拆借管理办法》并非简单的流程规范，而是集团化管理中优化资源配置、防控风险、提升整体效益的核心举措。制度的制定将分散的资金转化为集中的资源，将无序的流动转化为有序的调控。既降低成本、提升效率，也进一步起到了对资金的使用进行防范风险、保障合规，同时支撑集团战略落地、增强企业整体竞争力。对于港务集团而言，这一办法是实现资金“看得见、管得住、用得好”，直接提升集团的可持续发展能力。

取得年月：2021-10

业绩名称：参与单位财务核查摸底工作，规范后期经营发展，提高效益，实现国有资产保值增值。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第二完成人

业绩描述：为了摸清港务集团自成立以来（2010年至2020年12月）资产权属情况，债权债务情况，重点厘清港务集团与政府往来与大股东渤投集团的关联交易情况，资金管理情况，或有负债情况，成本费用情况，经营成果情况，以及公司会计政策运

		用等情况，充分摸清子港务集团成立以来的“家底”以及存在的重大历史和现实问题等，规范港务集团后期经营发展，提高效益，实现国有资产保值增值等提供决策依据。 取得年月：2021-07 业绩名称：修订《沧州港务集团有限公司财务管理制度》优化企业内部效率，促进战略落地。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第二完成人 业绩描述：随着港务集团在动态变化的内外部环境中，实现财务管理规范化、风险可控化、价值最大化的关键举措，其意义体现在多个维度，直接关联企业的生存与发展。财务活动贯穿企业经营全流程，且与国家财税法规、行业监管政策深度绑定。原有制度存在滞后性漏洞。通过修订制度，将最新法规要求嵌入财务流程，确保资金管理、会计核算、税务申报等环节合规，避免因违规导致的罚款、信用降级甚至经营受限。对原有财务管理制度进一步完善，实现了符合外部合规性，也优化了企业内部效率，对战略落地起到有力支撑。进一步修订财务管理制度，为港务集团保持竞争力、实现高质量发展做出贡献。
5	论文著作	论文： 发表年月：2025-04 论文名称：智慧财务背景下企业内部控制信息化建设 个人排名：独立完成 字数：5.52千字 刊号(ISSN)：1009-9972 刊物名称：中国经贸 刊物级别：一般期刊 主办单位：中国商报社 发表年月：2024-12 论文名称：新形势下业财融合在企业财务管理中的应用探析 个人排名：独立完成 字数：5.971千字 刊号(ISSN)：1671-5543 刊物名称：中文科技期刊数据库（全文版）经济管理 刊物级别：一般期刊 主办单位：重庆维普咨询有限公司 著作： 出版年月：2024-09 论著名称：财务管理体系与会计核算研究 书号(ISBN)：978-7-5658-5411-8 参与程度：副主编 个人排名：排第三 完成字数：80千字 出版社名称：汕头大学出版社
6	破格条件	无

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审经济系列经济学类专业技术职务任职资格情况一览表								
沧州市沧州市市本级		单位:沧州市黄骅港务局						
姓名	闫栗莹	性别	女性	出生日期	1992-10-23	参加工作时间	2014-10	
身体状况	良好	行政职务	无		现从事专业	财政税收		
现专业技术职务任职资格	经济 经济师		取得时间	2018-11-04		申报评审专业技术职务任职资格	经济 经济学类 高级经济师	
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否	
量化评分推荐排名	得分:92分		单位性质	事业单位		所在单位人事部门电话	03177558041	
	得分排序: 第6名							
	推荐排序:第6名							
	单位共推荐:7人							
申报人符合申报评审条件情况								
序号	内容							
1	学历资历 (第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位	
		2014-06-01	河北金融学院	会计学		大学本科	管理学学士学位	
		2014-06-01	河北金融学院	会计学		大学本科	管理学学士学位	
		取得现任职资格年限		2018年11月通过评审取得; 满7年				
2	年度考核	取得现有任职资格后, 年度考核共7次, 其中优秀1次, 合格6次, 基本合格及以下0次。何年度优秀: 2024						
3	专业技术工作经历 (能力)	从事专业技术工作年限	2014年10月至2025年8月, 满年10年					
		获现职后基层工作年限	2018年11月至2025年8月, 满年6年					
		专业技术工作经历	专业技术工作经历: 起止时间: 2018-05~2025-07					

		(能力)情况	工作内容：2022年闫栗莹作为公司骨干人员参与制定本单位职工岗位津贴及职工请销假管理办法；在京港公司担任财务负责人期间编写主管会计岗位职责，2024年8月参与制定《沧州渤海港埠有限公司企业管理制度》和《沧州渤海港埠有限公司财务管理部部门职责》，10月参与了沧州渤海港埠有限公司《黄骅港综合港区9号10号通用泊位码头运营管理方案》第八版的修订，改方案将作为未来9、10号码头建成后运营管理的重要指导文件。公司制度的建设规范了公司管理，使公司日常运营有章可循，有规可依，为集团公司的高质量发展提供制度保障。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2024-12被沧州港务集团有限公司评定为2024年集团先进个人 排名：无排名 级别：县区级
		获奖	
		专家称号	
		项目(课题)	
		专利	
		其他业绩	取得年月：2025-07 业绩名称：作为公司主要人员，编写三千吨3号、4号码头租赁方案，并全程参与码头出租工作，取得1066万元租金，盘活公司资产，使公司扭亏为盈，具有十分显著的经济效益。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：作为公司主要人员，编写三千吨3号、4号码头租赁方案，该方案对公司的改革具有较高价值。被采纳后，一次性取得1066万元租金，实现国有资产保值增值；同时公司自此实现盈利，经济效益十分显著。 取得年月：2025-07 业绩名称：作为财务负责人，主导公司土地使用税减免申请和增值税留抵退税申请工作，经主管税务机关批准，获得36.37万元土地使用税减免和693万增值税退还，节约税负成本，极大缓解公司资金压力。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：2023年，闫栗莹在担任沧州黄骅港京港房地产开发有限公司财务部部长期间，多次与税务部门对接，经税务主管机关批准，为公司申请到土地使用税减免的税收优惠政策，此政策全年共计为公司节约纳税资金36.37万元；同年6月，为公司取得693万元存量留抵退税，使公司最大限度的享受税收红利，大大缓解资金压力。 取得年月：2025-07

		业绩名称：主导京港公司融资工作，从沧州银行取得1.2532亿流贷资金，缓解公司资金压力；全程参与保交楼贷款工作，经上级主管部门批准获得5641.77万贷款，为项目建设提供巨大资金支持。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：2023年，闫栗莹在担任沧州黄骅港京港房地产开发有限公司财务部部长期间从沧州银行取得1.2532亿贷款；作为骨干人员全程参与保交楼贷款项目申请工作，并于2023年6月成功取得5641.77万元保交楼贷款，缓解了公司资金压力。 取得年月：2025-07 业绩名称：作为骨干人员参与职工津贴、绩效、请销假等与职工相关的纪要、制度制定；作为部门负责人制定部门规章制度；作为中层管理人员参与制定公司码头运营管理重要文件的制定。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：2022年闫栗莹作为公司骨干人员参与制定本单位职工岗位津贴及职工请销假管理办法；在京港公司担任财务负责人期间编写主管会计岗位职责，完善京港公司公务接待清单；参与修订集团绩效考核文件。2024年8月参与制定《沧州渤海港埠有限公司企业管理制度》和《沧州渤海港埠有限公司财务管理部部门职责》，10月参与了沧州渤海港埠有限公司《黄骅港综合港区9号10号通用泊位码头运营管理方案》第八版的修订，改方案将作为未来9、10号码头建成后运营管理的重要指导文件。公司制度的建设规范了公司管理，使公司日常运营有章可循，有规可依，为集团公司的高质量发展提供制度保障。 取得年月：2025-07 业绩名称：负责债权债务对冲平账工作，出具《债权收购协议书》。理清多年来三方存在的债权债务差异，确认三方各自债权债务价值，为后续审计工作提供便利。 业绩类型：合同 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：参与渤海港埠公司、港务集团与河北渤海投资集团债权债务对冲平账工作，出具《债权收购协议书》。理清了三方债权债务关系，解决了长期存在的三方债权债务不平衡的问题。
5	论文著作	论文： 发表年月：2022-05 论文名称：财政税收预算管理及其监管措施研究 个人排名：独立完成 字数：5.2千字 刊号(ISSN)：1003-9619 刊物名称：中华传奇 刊物级别：一般期刊 主办单位：湖北华楚报刊传媒有限公司、荆州市文学艺术界联合会 发表年月：2024-02 论文名称：企业财务会计与管理会计的融合探讨 个人排名：独立完成 字数：5.5千字 刊号(ISSN)：1671-5543 刊物名称：经济管理 刊物级别：一般期刊 主办单位：重庆维普资讯有限公司 发表年月：2024-03

		论文名称：税收筹划在企业财务管理中的实施与应用研究 个人排名：独立完成 字数：4.5千字 刊号(ISSN)：1671-5543 刊物名称：经济管理 刊物级别：一般期刊 主办单位：重庆维普资讯有限公司 著作：无
6	破格条件	

试用水印

河北省专业技术职务任职资格情况一览表

申报评审经济系列工商管理专业技术职务任职资格情况一览表								
沧州市沧州市本级		单位:沧州市黄骅港务局						
姓名	代娟	性别	女性	出生日期	1984-10-20	参加工作时间	2011-08	
身体状况	健康	行政职务	无		现从事专业	工商管理		
现专业技术职务任职资格	经济 经济师		取得时间	2018-11-04		申报评审专业技术职务任职资格	经济 工商管理 高级经济师	
类别	财经类		是否引进	否		是否破格	否	
量化评分推荐排名	得分:91分		单位性质	事业单位	所在单位人事部门电话	03177558041		
	得分排序: 第7名							
	推荐排序:第7名							
	单位共推荐:7人							
申报人符合申报评审条件情况								
序号	内容							
1	学历资历 (第一学历和最高学历)	毕业时间	学校	专业		学历程度	学位	
		2011-06-01	河北农业大学	水利水电工程		大学本科	工学学士学位	
		2011-06-01	河北农业大学	水利水电工程		大学本科	工学学士学位	
		取得现任职资格年限		2018年11月通过评审取得; 满7年				
2	年度考核	取得现有任职资格后, 年度考核共7次, 其中优秀0次, 合格7次, 基本合格及以下0次。何年度优秀: 无						
3	专业技术工作经历 (能力)	从事专业技术工作年限	2011年8月至2025年8月, 满15年					
		获现职后基层工作年限	2018年11月至2025年8月, 满8年					
		专业技术工作经历	专业技术工作经历: 起止时间: 2011-08~2025-07					

		(能力)情况	工作内容：现有我单位职工代娟（身份证号：130682198410201984），自2011年入职至今，已在本单位工商管理岗位中从事经济研究、经济管理工作满10年。 特殊专业技术工作经历：无
4	业绩成果	荣誉	2023-01被沧州港务集团安全生产委员评定为沧州港务集团有限公司2022年度安全先进个人 排名：无排名 级别：单位内
		获奖	
		专家称号	
		项目(课题)	
		专利	
		其他业绩	取得年月：2023-07 业绩名称：黄骅港南疏港二路进港大门工程—确保工程量和资金的准确性，安全、进度、质量可控，使得工程顺利完工。 业绩类型：其他业绩 级别：其他 排名：第二完成人 业绩描述：本工程位于南疏港二路立交桥东k1+460m，建设内容包括进港大门主体、安全岛、值班岗亭、设备用房及其他相关附属设备，双向六车道，进出车道均设置自动识别道闸。项目总投资380万元。工程于2022年6月28日开工建设，主体工程于2022年12月31日完成。自工程开工以来，主要负责该工程的合同管理，资金的申请和支付，工程量的核实，并深入施工现场对工程进行安全管理、进度管理、质量控制。项目完工以后，黄骅港集疏运能力得到提高，提升了综合港整体形象，为黄骅港高质量发展做出贡献。
			取得年月：2024-05 业绩名称：黄骅港综合港区散货港区航道维护性疏浚工程—疏浚单价降低了1.6元/m³，预计每年可节约疏浚费1920万元。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第二完成人 业绩描述：黄骅港综合港区散货港区航道长度为60.5公里，由于疏浚每月投资额巨大，涉及疏浚方量至关重要，加上黄骅港地处渤海湾，大风频繁，回淤量比较大，必须不间断地维护施工。我作为技术骨干成员，积极开展疏浚的维护性工作。包括维护性疏浚的招标，校核船舶工作时间、审核疏浚方量和费用等工作。为了严格把控项目的进度和成果，尽可能降低项目的投资。制定一定的办法，规范了监理泥浆取样和计量实验，保证了疏浚方量和费用结算的准确率。并通过市场调研及时掌握材料、人工和机械的最新价格，以便设定合理的控制价。通过分析黄骅港历年疏浚单价及费用情况，确定投标控制价为23.5元/m³。2024年5月，通过组织公开招标确定施工单位，将原疏浚单价降低了1.6元/m³, 预计每年可节约疏浚费1920万元。

取得年月：2022-05

业绩名称：黄骅港南疏港二路改造提升工程一旧路整修，减少安全隐患，确保道路畅通。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第二完成人

业绩描述：我作为技术骨干人员，负责黄骅港南疏港二路改造提升工程（渤海港务至矿石港务段）的施工管理工作。南疏港二路规划为城市主干路，位于渤海新区内。本工程为南疏港二路改造提升工程（渤海港务至矿石港务），属于旧路整修，西起集装箱码头西门口西侧花池西边向西5m，东至矿石码头西门口绿化带东边，道路实际修筑长度 4140.885米。本次施工内容为：将混凝土连锁块拆除，对于路面基层破损严重区域进行水泥稳定碎石换填和找平后，加铺水泥稳定碎石基层及沥青混凝土面层。项目采用城市主干道标准建设，双向六车道，道路红线宽度 34 米，设计速度 60km/h。主要包括全线道路的平、纵、横、路面结构、路基处理、交叉口施工、新建人行道、排水沟扩宽清淤、新建排水管道盖板涵以及施划道路标线等。

取得年月：2023-08

业绩名称：沧州港务集团有限公司工程项目档案管理制度一完善工程档案资料的收集、整理和归档。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第二完成人

业绩描述：我作为技术骨干成员，负责编制了《沧州港务集团有限公司工程项目档案管理制度》。工程部门项目档案制度通过规范文件的接收、发放、登记、回收等工作流程，确保了项目文件的有序管理和高效利用。这不仅有助于提高工作效率，还能避免因信息不对称导致的决策失误，从而提升整体项目管理水平。档案管理记录了工程项目的设计、施工、验收等全过程信息，为工程质量的追溯和评估提供了有力依据。有效的档案管理能够显著降低质量问题的发生率，确保项目验收合格率，进而保障工程项目的质量。

取得年月：2023-05

业绩名称：工商管理施工过程安全管理制度一有效实现安全管理，提升施工的顺畅，提高经济效益。

业绩类型：其他业绩

级别：单位内部 排名：第一完成人

业绩描述：我作为主要负责人，负责编制了《工商管理施工过程安全管理制度》。安全管理是企业发展的重中之重。工程建设单位坚持安全管理和工程质量两手抓，加强对安全管理工作的重视，能有效实现安全生产目标。建设工程施工过程涉及大量人员和财产，若没有规范的管理制度，易引发事故，危害人员和财产安全。安全管理制度的建立能明确责任，加强监督，预防事故发生，为人员和财产安全提供坚实保障。有效执行工程安全管理工作可极大提升施工的顺畅性，并提高经济效益和促进了社会和谐发展。

取得年月：2023-01

业绩名称：技术工程部部长职能说明书一促进团队合作，减少冗余，提高效率和绩效。

业绩类型：其他业绩

		级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：我作为主要负责人，参与部门工作管理，负责编制了《技术工程部部门职能说明书》。通过制定部门职责和岗位职责，可以更好地支持企业的战略决策和运营管理，确保企业目标的有效实现。深化国企改革，通过制定部门职责和岗位职责，可以明确每个部门和岗位的工作范围和任务，避免工作重叠和责任不清的情况发生，有助于明确各部门之间的合作关系和协作方式，促进团队内部的沟通与协作，以实现更少的冗余，提高效率和绩效。 取得年月：2024-03 业绩名称：工程监督管理及绩效考核办法—激励项目责任单位提高项目管理水平，保证项目优质高效实施。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：我作为主要负责人，编写《工程监督管理及绩效考核办法》。通过工程监督管理及绩效考核制度激励项目责任单位提高项目管理水平，加强对施工单位、监理单位工程质量的监管，保证项目优质高效实施。根据各在建工程质量、进度、安全、投资等状况，重点检查单位工程及隐蔽工程。检查完毕后召开专题会议，针对存在的问题提出整改意见，并组织各有关单位会签，并检查整改措施落实情况。绩效考核小组对建设项目进行年度考核，具体考核内容参考《组织绩效考核管理办法（修订）》，从而规范各单位的职责。 取得年月：2024-03 业绩名称：项目责任单位质量、进度、投资控制办法—采取组织措施、技术措施、合同措施以及经济措施，做好投资控制。 业绩类型：其他业绩 级别：单位内部 排名：第一完成人 业绩描述：我作为主要负责人，编写《项目责任单位质量、进度、投资控制办法》。明确项目单位的质量、进度、投资控制的办法。根据施工特点，建立以项目负责人为工程质量主要责任人的工程质量管理机构，采用定期和不定期相结合的方式开展质量检查工作。并对主要项目、关键工序实行跟踪检查，做到预防为主，把质量事故隐患消灭在萌芽状态。按项目的组成、进展和施工阶段对项目进行分解，明确各个参与单位的进度控制目标，通先进的控制方法与手段对工程进度进行动态把控。确定人员分工、任务分工和职能分工；编制投资控制工作计划和详细的工作流程图。采取组织措施、技术措施、合同措施以及经济措施，做好投资控制。
5	论文著作	论文： 发表年月：2025-01 论文名称：企业工程技术管理流程优化与效率提升策略 个人排名：独立完成 字数：2486千字 刊号(ISSN)：ISSN 1673-5153 刊物名称：《环球科学》 刊物级别：一般期刊 主办单位：中国图书评论协会 发表年月：2025-02 论文名称：工程成本控制：工程技术管理的关键实践路径 个人排名：独立完成 字数：2476千字 刊号(ISSN)：ISSN 1673-5153

		刊物名称：《环球科学》 刊物级别：一般期刊 主办单位：中国图书评论协会 发表年月：2025-03 论文名称：工程技术管理在工商管理中的融合路径探索 个人排名：独立完成 字数：2458千字 刊号(ISSN)：ISSN 1673-5153 刊物名称：《环球科学》 刊物级别：一般期刊 主办单位：中国图书评论协会 著作：无
6	破格条件	

试用水印